

# lecinquiēmepôle

---

Agence d'innovation sociale

6-8 Rue Spinoza 75011 Paris  
[contact@lecinquiemepole.fr](mailto:contact@lecinquiemepole.fr)  
t. 01 76 74 74 94  
[www.lecinquiemepole.fr](http://www.lecinquiemepole.fr)

## Le Cinquième Pôle, un outil au service des territoires pour construire ensemble des démarches et des projets d'innovation sociale et responsable.

Le Cinquième Pôle est un cabinet de conseil dédié à l'innovation sociale et responsable, créé en 2013 par Michel David et Steven Hearn. Le Cinquième Pôle intervient auprès des collectivités territoriales, des entreprises et des acteurs de l'Etat pour impulser les dynamiques d'innovation sociale et responsable sur les territoires. Intégré au sein du groupe Scintillo, branche spécialisée en culture et territoire du Groupe SOS, Le Cinquième Pôle bénéficie de l'écosystème d'acteurs d'innovation sociale et responsable.

Par l'innovation sociale et responsable, nous entendons des projets portés par des acteurs publics, de la société civile et des citoyens qui cherchent des solutions aux problèmes difficilement résolus par des méthodes et modalités d'actions d'aujourd'hui. Nous accompagnons les territoires et les acteurs à faire vivre des écosystèmes favorables au développement des projets innovants, en mobilisant et valorisant des ressources existantes sur et en dehors du territoire : co-construire de nouvelles modalités d'élaboration de politiques publiques ; valoriser des acteurs sociaux et économiques dans les processus de développement territorial ; favoriser le changement d'échelle et la diffusion des initiatives autour de l'économie sociale et collaborative... Nous travaillons pour faciliter une transition progressive des territoires afin de favoriser des écosystèmes fertiles d'émergence d'innovations locales.

### Nos domaines d'intervention

1. **Innovation territoriale** – accompagnement des territoires aux démarches de l'innovation territoriale (nouvelles gouvernance territoriale, écosystèmes locaux d'innovations sociales, etc.) par la réalisation des études et expérimentations
2. **Développement territorial inclusif** – accompagnement des collectivités territoriales dans leurs démarches de redynamisation de quartiers populaires
3. **Laïcité et faits religieux** – réalisation des études et formation autour de la question de religion

### Notre expertise

L'activité du cabinet se repose sur trois principaux volets :

1. L'**accompagnement** des collectivités territoriales à l'élaboration des stratégies de développement territorial, notamment des quartiers de la Politique de la Ville ;
2. La réalisation d'**études** sur des sujets d'innovation responsable ;
3. La **formation** sur des enjeux nouveaux comme innovation sociale ou le fait religieux

### Nos principes méthodologiques

- une démarche qui s'appuie sur *l'intelligence collective* : toutes nos prestations accordent une place importante à l'implication des acteurs (agents publics, acteurs privés, habitants, etc.) dans les projets. Nous sommes convaincus que l'élaboration collective des solutions permet d'améliorer le niveau d'adaptation des solutions aux besoins réels ainsi que l'appropriation de ces solutions par les acteurs
- rendre les participants, « *acteurs* » de *changements* : nous donnons également un poids important à l'expression des participants en les invitant à réfléchir eux-mêmes pour trouver des solutions à l'aide des éléments de diagnostic repérés en amont. Notre travail est dans ce cadre notamment d'organiser ce temps de réflexion pour faciliter l'expression et la formulation des idées
- un *diagnostic approfondi* : toutes nos missions commencent par un diagnostic de l'existant (données démographiques, actions publiques menées, etc.). Nous considérons que la prise de connaissances de l'actuel et du passé est déterminante pour réussir le projet : construire de nouveau à partir de l'existant.

## Nos références récentes

- Etude sur le changement d'échelle d'innovation sociale et territoriale – Commissariat Général à l'Egalité des Territoires (CGET) :

L'étude visait à identifier les besoins et les rôles de l'action publique dans des démarches d'essai de projets locaux socialement innovants. Nous avons réalisé une enquête auprès des innovateurs locaux (associatifs, start-up, collectifs, collectivités territoriales) sur leurs envies et besoins d'essai ainsi que leurs rapports à l'action publique. Des groupes de travail ont ensuite été menés avec des acteurs nationaux et locaux afin de dégager des enjeux autour de la redéfinition des rôles de l'action publique et d'élaborer des pistes d'expérimentation.

- Accompagnement à l'élaboration participative des actions et offres éducatives – Ville de Bondy (93) :

L'élaboration d'une stratégie éducative de la ville par une démarche participative et inclusive mobilisant un large panel d'acteurs (Education nationale, parents d'élèves, services de la municipalité, associations socio-éducatives-culturelles et sportives, CAF, etc.) ainsi que la création d'un réseau de communautés éducatives à l'échelle de la ville.

- Participation au développement de la plateforme numérique "What The Fake" (<http://what-the-fake.com>) :

Le projet porté en partenariat avec l'IRTS des Hauts de France vise à développer un parcours "Laïcité et faits religieux" qui réunit des entretiens et des ressources documentaires et audiovisuelles afin de faciliter les débats et la mise en réseau d'acteurs de la pédagogie de la laïcité et de lutte contre la radicalisation.

- Autres :

Formation sur la conduite de projet participatif – Ville de Versailles

AMO mise en œuvre du contrat de ville – Pays de Montbéliard

Accompagner le projet stratégique – Institut Régional du Travail Social de Lille

Assistance à l'élaboration d'un Nouveau Contrat de Ville – Ville de Pontarlier (25)

Assistance à l'élaboration d'un Nouveau Contrat de Ville – Pays de Montbéliard

Assistance à l'élaboration d'un Nouveau Contrat de Ville – Communauté d'Agglomération Clichy-Montfermeil (93)

## L'équipe

Directeur : Michel David – [m.david@lecinquiemepole.fr](mailto:m.david@lecinquiemepole.fr)

Gérant : Steven Hearn – [steven.hearn@scintillo.eu](mailto:steven.hearn@scintillo.eu)

Chargée d'études : Yoko Taniguchi – [y.taniguchi@lecinquiemepole.fr](mailto:y.taniguchi@lecinquiemepole.fr)

## L'inscription dans l'écosystème Scintillo / groupe SOS

Le Cinquième Pôle est intégré au groupe Scintillo qui regroupe les entreprises dans le domaine de la culture : CRÉATIS (résidence d'entreprises culturelles), Le troisième pôle (agence d'ingénierie culturelle), agences de production audiovisuelle, de médias, équipements culturels, etc. Depuis 2016, Scintillo est une branche spécialisée en culture et territoire du Groupe SOS.

 Scintillo

 GROUPE SOS

---

## Michel DAVID

Directeur du Cinquième Pôle

---

m.david@lecinquiemepole.fr



Directeur de l'Agence le Cinquième Pôle. Diplômé de l'Institut de Sciences Politiques de Lille et de Lille 2, spécialisé dans les politiques publiques locales, Michel David est également enseignant à l'Institut français d'Urbanisme, à l'Institut d'aménagement de d'urbanisme de Lille, à Infocom Lille 3 et à l'IEP de Lille. Il est chercheur associé du CADIS et mène une recherche sur le nouveau cycle des politiques publiques.

Après un long parcours professionnel (Délégué régional du FAS, DGA de la ville de Roubaix), il crée en 2011 Michel David Conseil.

Il s'associe à Scintillo pour créer fin 2013 l'Agence le Cinquième Pôle.

Sur la base d'une expertise au service des collectivités, de grandes associations, de fondations d'entreprise, dans le montage de projets territoriaux, culturels et sociaux (Le Grand Projet de Ville de Roubaix, le Musée la Piscine, La Condition publique), il a également développé une expertise spécifique sur les enjeux de gestion du fait religieux, de prise en compte des discriminations.

Sa plus-value réside dans sa capacité d'approche transversale et pluridisciplinaire des enjeux et des programmes, entre économie, territoire, social, culturel et numérique, et dans la mobilisation de ressources d'innovation sociale.

<b>DOMAINE D'INTERVENTION</b>	Conseil et formation en innovation sociale et économique Études, conseil, évaluation, formation et supervision Assistance à maîtrise d'ouvrage Ingénierie d'appui aux territoires, entreprises privées et sociales Expert en évaluation externe labellisé par l'ANESM Membre de la Société Française d'Evaluation Evaluateur de l'Agence 2E2F, qui a pour mission de promouvoir des projets européens Erasmus+. Consultant labellisé du dispositif local d'accompagnement
<b>PARCOURS PROFESSIONNEL</b>	Fondateur et dirigeant de l'Agence le Cinquième Pôle Consultant indépendant <b>Mdv !</b> Michel David Conseil « Management, développement, villes » Directeur Général adjoint ville de Roubaix : Ville Renouvelée et Education (1996/97), Ville Renouvelée, Education et Culture (1997/2002), Ville Renouvelée et Culture (2002/2008). Emploi (2008.2011) Cabinet du Maire de Roubaix Délégué Régional du F.A.S., établissement public (1991.1995) Enseignant
<b>FORMATION</b>	Thèse en préparation à l'E.H.E.S.S. sur « Entre territoires et acteurs, vers un nouveau paradigme des politiques publiques » DEA de Science politique, Institut d'Etudes Politiques Lille

## ENSEIGNEMENTS

Marne la Vallée, IFU, Master de l'Institut Français d'Urbanisme, option « Politiques urbaines intégrées dans un cadre euro-méditerranéen. »  
Lille 3 Infocom, Master 2 et 1 : conduite de projets d'innovation sociale  
Lille 1 : Institut d'aménagement urbain de Lille, Master « villes et projets » : économie urbaine et culture, Master 1 et 2  
Institut d'Etudes politiques de Lille, séminaire « mondialisation, égalité, diversité »  
Collaborations avec l'INDS, l'IRA de Lille

## REFERENCES

2016 : Etude « Accompagnement au changement d'échelle des projets socialement innovants » (Commissariat Général à l'Egalité des Territoires)  
2016 : Accompagnement à la création de la plateforme numérique dédiée aux faits religieux (Ministère de la Ville, de la Jeunesse et des Sports)  
2015 : Formation des équipes des maisons de quartier sur la conduite de projet participatif avec les habitants et associations pour la Ville de Versailles  
2015 : Accompagnement stratégique et prospectif de l'ARTS Nord-Pas-De-Calais  
2015 : accompagnement à l'élaboration du Contrat de Ville de Pontarlier  
2014 : accompagnement à l'élaboration du Contrat de Ville de Clichy-Montfermeil  
2014 : accompagnement à l'élaboration du Contrat de Ville du Pays de Montbéliard  
2014 : élaboration du Projet Educatif de territoire de Bondy  
2014 : évaluation externe de 15 établissements de l'AFL, île de la Réunion  
2014 : mission de préparation de l'élaboration du Contrat de Ville Unique du Pays de Montbéliard  
2013 : Mission d'assistance à Maîtrise d'ouvrage du Projet de Territoire « Roubaix 2030 », ville de Roubaix  
2013 : accompagnement de l'EESTS pour la rédaction de son projet associatif  
2013 : Projet Social de territoire du Conseil Général de la Nièvre  
2013 : formation sur la prévention de l'extrémisme, Union Régionale des MJC  
2012 : évaluation de la politique régionale de soutien au spectacle vivant de la Région Haute-Normandie (agence le troisième pôle)  
2012 : séminaire élus et techniciens du Conseil Général de l'Allier sur le développement social local  
2012 : rapport pour l'IPEMED : *«la coopération décentralisée à l'épreuve des printemps arabes»*  
2011 : appui à la concertation sur les Projets de Rénovation Urbaine de Picon-Busserine (Agence Babel)  
2011 : Le Troisième Pôle : participation au diagnostic de la filière numérique « création, innovation, recherche » pour le Conseil Général de la Seine-Saint-Denis  
2011 : Journal de l'Action Sociale : rédaction d'un dossier sur les centres sociaux  
2011 : ODAS : organisation d'une rencontre « culture, méditerranée, fraternité » lors des 8<sup>e</sup> rencontres nationales  
2010 : Marseille 2013 : Assistance à maîtrise d'ouvrage auprès de la Ville de Marseille

## REFERENCES ANTERIEURES SIGNIFICATIVES

Ville de Roubaix : Formalisation de la politique culturelle. Conduite de projets culturels : la Condition Publique (EPCC), label Ville d'Art et d'Histoire, musée "La Piscine", Lille 2004.

Ville de Roubaix : Négociation du périmètre de Zone Franche Urbaine de la Ville (1996). Pilotage des programmes de la Politique de la Ville (GPU, GPV, Contrat de ville et CUCS). Pilotage des politiques d'égalité et de diversité, démarche Handicap. Expérimentations sur la lutte contre les discriminations

Ville de Roubaix : Participation à des réseaux européens : réseau Elaine (intégration des migrants), Working Heritage (Patrimoine industriel), Urbact (Réseau thématique "développement culturel, régénération urbaine et industries créatives"), Banlieues d'Europe...

FAS Nord-Pas-de-Calais Picardie : Plates-formes territoriales pour la formation des migrants ; expérimentation régionale des Schémas Locaux d'Intégration.

---

## Yoko TANIGUCHI

Chargée d'études

---

y.taniguchi@lecinquiemepole.fr



Inscrite en formation doctorale à l'Université de Lille 1 (Laboratoire Territoires, Villes, Environnement et Société), elle réalise sa thèse sur les rôles du Web Social dans les coopérations entre acteurs locaux et l'innovation publique locale. Elle travaille au sein du Cinquième Pôle depuis janvier 2014 en tant que chargée d'études et participe principalement à la production d'études et de diagnostic. Elle a notamment réalisé l'étude pour le compte du CGET (Commissariat Général à l'Égalité des Territoires) sur le changement d'échelle des projets socialement innovants.

<b>DOMAINE D'INTERVENTION</b>	Études et conseil (état des lieux, benchmark, diagnostic, enquête, élaboration des stratégies, etc.) Assistance à maîtrise d'ouvrage Ingénierie d'appui aux territoires, entreprises privées et sociales
<b>PARCOURS PROFESSIONNEL</b>	2014 - Chargée d'études, le cinquième pôle 2012. Chargée de mission (stage de 6 mois), Direction des Affaires Culturelles de la Ville de Clichy-sous-Bois (93) 2011. Chargée de mission (stage de 2 mois), Direction Régionale des Affaires Culturelles de la région PACA
<b>FORMATION</b>	2013 - Doctorat (en contrat Cifre), Université des Sciences et Technologie de Lille 1 (Lille) 2013. Master recherche, Institut Français d'Urbanisme (Marne-la-Vallée) 2012. Master Professionnel, Institut Français d'Urbanisme (Marne-la-Vallée) 2010. Licence, Université de Tokyo (Tokyo)
<b>INTERVENTIONS</b>	2015. « Huitième journée de la proximité ». Université François Rabelais de Tours. 20 – 22 mai 2015. Intervention sur « Innovation sociale, web 2.0 et résilience des territoires : le concept de proximité comme outil d'analyse » (URL : <a href="https://coll-proximites.sciencesconf.org">https://coll-proximites.sciencesconf.org</a> ) 2016. « AUTONOMY PARIS » édition 2016. Grande Halle de la Villette à Paris. 6-9 octobre 2016. Table ronde « Partageons plus que des véhicules / Sharing more than just a ride ». (ORL : <a href="http://www.autonomy.paris">http://www.autonomy.paris</a> )
<b>PUBLICATIONS</b>	Christine Liefooghe, Yoko Taniguchi, « L'air de la ville rend créatif... Compétitivité et communautés au service de l'innovation », Eric Glon et Bernard Pecqueur (dir.), <i>Au cœur des territoires créatifs : proximités et ressources territoriales</i> , Presses Universitaires de Rennes, Rennes, 2016, p.95-105. <i>Accompagnement au changement d'échelle des projets socialement innovants</i> , Rapport réalisé pour le compte du CGET (Commissariat Général à l'Égalité des territoires), 2017 (à paraître).

### REFERENCES

2016. Etude « Accompagnement au changement d'échelle des projets socialement innovants » (Commissariat Général à l'Égalité des Territoires)
2015. Assistance à l'élaboration du projet éducatif de Bondy (Ville de Bondy)
2015. Assistance à l'élaboration du contrat de ville 2015-2020 (Communauté d'agglomération Clichy/Montfermeil)
2015. Assistance à l'élaboration du contrat de ville 2015-2020 (Pays de Montbéliard)
2015. Assistance à l'élaboration du contrat de ville 2015-2020 (Ville de Pontarlier)
2014. AMO Création d'un espace de coworking au sein du Centre Recherche Théâtre Handicap à Paris (Centre Recherche Théâtre Handicap)